

Учреждение дополнительного профессионального образования  
«Энергетический институт повышения квалификации  
Публичного акционерного общества энергетики  
и электрификации Кубани»

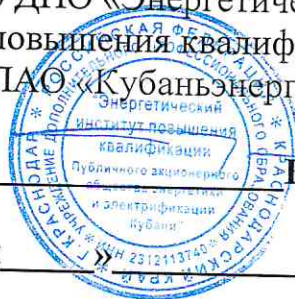
УТВЕРЖДАЮ

Ректор

УДПО «Энергетический институт  
повышения квалификации  
ПАО «Кубаньэнерго»

Е.В. Рудь

«\_\_\_\_\_» 2018 г.



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
(дополнительная образовательная программа)  
«Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional  
2016/2013»  
(40 час.)

Краснодар, 2018

## Пояснительная записка

### 1. Общие положения.

1.1. Настоящая программа предназначена для обучения руководителей, менеджеров энергопредприятий навыкам использования инструментария современного менеджмента и умений применять его методы.

1.2. Цель обучения: Курс знакомит с методологией управления проектами и с особенностями использования Microsoft Project Professional 2013/2016 в управлении проектами. В курсе рассматриваются вопросы календарного и ресурсного планирования, анализа и прогнозирования, а также управление мультипроектами. Формирование знаний и навыков, необходимых для управления проектами с использованием Microsoft Project Professional 2016.

1.3. Категория слушателей: руководители предприятий, менеджеры

Последовательность изучения некоторых тем в случае необходимости разрешается изменять, но при обязательном условии, что программа будет выполнена полностью по содержанию и объему количества часов.

К концу обучения каждый слушатель должен уметь выполнять работы, предусмотренные квалификационной характеристикой, в соответствии с требованиями производства или предприятия.

### 2. Организация обучения.

2.1. Обучение организуется УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго», в соответствии с прилагаемой программой обучения.

2.2. Для проведения занятий приглашаются преподаватели вузов и наиболее подготовленные специалисты.

2.3. Начальный уровень подготовленности слушателей, для которых предназначена данная программа - высшее или среднее специальное образование.

2.4. Формы обучения: лекция, работа в группах, обучение на ситуациях, заполнение документов, письменные опросы, индивидуальные консультации, тренажерная подготовка. При обучении используются технические средства, наглядные и раздаточные материалы.

2.5. В процессе самостоятельной подготовки слушатели изучают материал в объеме основных положений нормативных и инструктивных документов с учетом рекомендаций преподавателя, проводившего консультацию по самостоятельной подготовке.

2.6. Продолжительность обучения – 40 часов.

2.7. Теоретическое обучение осуществляется в учебных группах численностью 5 – 60 человек, производственное – численностью 5 – 30 человек, а обучение по профессиям тренажерной подготовки, 2 – 10 человек.

2.8. Последовательность изучения некоторых тем в случае необходимости разрешается изменять, но при обязательном условии, что программа будет выполнена полностью по содержанию и объему количества часов.

2.9. К концу обучения каждый слушатель должен уметь выполнять работы, предусмотренные квалификационной характеристикой, в соответствии с требованиями производства или предприятия.

2.10. В конце обучения по курсу: «Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional 2016/2013» каждый обучаемый проходит итоговый контроль знаний.

2.11. По итогам обучения слушатели получают удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**дополнительной образовательной программы**  
**«Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional 2016/2013»**  
**(40 час.)**

№ п/п	Дисциплины	Всего (час.)	Объемы занятий, часов		Дистанционная подготовка	Форма контроля
			лекц.	практ. зан.		
1.	Общая информация о Microsoft Project. Жизненный цикл проекта. Разработка Устава проекта.	4	2	2		
2.	Создание Иерархической Структуры Работ и Определение операций. Последовательность операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости.	8	2	6		
3.	Разработка расписания. Метод критического пути. Разработка расписания. Выравнивание загрузки ресурсов. Определение бюджета. Управление рисками проекта.	10	2	8		
4.	Мониторинг и контроль работ на проекте. Контроль расписания. Контроль стоимости. Контроль изменений. Закрытие проекта. Активы процессов организации.	10	2	8		
5.	Совместная работа над проектами. Управление программами и портфелями проектов	6	2	4		
6.	Итоговая аттестация	2				Зачет 2
<b>Всего часов:</b>		<b>40</b>	<b>10</b>	<b>28</b>		<b>2</b>

**Рабочая программа**  
**(дополнительная образовательная программа)**  
**«Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional 2016/2013»**  
**(40 час.)**

**Тема 1. Общая информация о Microsoft Project. Жизненный цикл проекта. Разработка Устава проекта.**

Что такое проект? Жизненный цикл проекта. История Microsoft Project. Структура продукта: версии и редакции. Автоматизация управления проектами, программами и портфелями. Интерфейс приложения. Способы создания файла в Microsoft Project. Общие требования и ограничения проекта. Сводное расписание контрольных событий. Суммарная задача проекта. Сведения о проекте. Изменение рабочего времени. Параметры Project. Вехи проекта. Сдвиг проекта.

**Тема 2. Создание Иерархической Структуры Работ и Определение операций. Последовательность операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Оценка стоимости.**

Декомпозиция Иерархическая структура работ. Словарь Иерархической структуры работ Добавление, изменение, удаление задач. Режим задачи: автоматическое планирование и планирование вручную. Иерархия Отображение номера в структуре Создание повторяющихся задач Типы зависимостей. Опережения и задержки Добавление, изменение, удаление связей. Применение опережений и задержек. Путь к задаче: анализ логической структуры проекта. Соблюдение связей для задач, запланированных вручную Типы ресурсов проекта. Подходы к учету ресурсов Представление Лист ресурсов. Настройка свойств ресурсов Инструменты и методы оценки длительности операций. Инструменты и методы оценки стоимости Ввод вручную и расчет длительности задач. Единицы длительности задач, запланированных в автоматическом режиме и вручную. Назначение Затратных ресурсов: длительность и стоимость задач. Назначение Материальных ресурсов: постоянная и переменная норма расхода. Назначение Трудовых ресурсов: объем ресурса, трудозатраты и длительность задачи. Формула планирования Свойства назначений Трудозатраты и стоимость. Представления Использование задач и Использование ресурсов. Агрегированные и повременные данные назначений

**Тема 3. Разработка расписания. Метод критического пути. Разработка расписания. Выравнивание загрузки ресурсов. Определение бюджета. Управление рисками проекта.**

Метод сетевого планирования проекта. Ранние и поздние даты операций. Свободный и общий временной резерв задач. Критический путь проекта. Субкритические задачи. Методы сжатия расписания Представление Сетевой график. Расчет критического пути для каждой независимой сети задач. Положительный и отрицательный Общий временной резерв задач. Ограничения задач. Профиль загрузки назначения. Задержка начала назначения. Прерывание задачи или назначения. Календари задач и Трудовых ресурсов. Сжатие расписания. Неактивные задачи. Представление Временная шкала - настройка дорожных карт проекта Оценка дефицита ресурсов. Принципы выравнивания загрузки ресурсов Представление График ресурсов. Выравнивание загрузки ресурсов вручную. Выравнивающая задержка. Представление Визуальный оптимизатор ресурсов. Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов: Буфер проекта. Бюджет проекта Добавление в критический путь проекта резерва по времени. Затраты на использование ресурсов и Фиксированные затраты. Бюджетирование Трудовых, Материальных и Затратных ресурсов

**Тема 4. Мониторинг и контроль работ на проекте. Контроль расписания. Контроль стоимости. Контроль изменений. Закрытие проекта. Активы процессов организации.**

Базовый план проекта. Сбор и консолидация фактических данных об исполнении задач Представление Диаграмма Ганта с отслеживанием. Задание базового плана проекта. Дата отчета и Линия хода выполнения. Ввод фактических данных Анализ отклонений. Анализ по методу Освоенного объема. Отчеты по проекту Индикаторы отклонений. Способ расчета и показатели Освоенного объема. Отчеты: Экспорт в MS Excel и MS Visio. Отчеты Microsoft Project Запросы на изменения. Журнал регистрации проблем на проекте. Обновление базового плана проекта Изменение параметров проекта, задач, ресурсов, назначений. Изменение состава работ. Изменение состава ресурсов. Версии базового плана Закрытие проекта или фазы. Извлеченные уроки и активы процессов организации Документирование задач: заметка, гиперссылка, документ. Создание и сохранение шаблонов проектов. Организатор - упорядочение глобального шаблона Project. Форматирование представлений

**Тема 5. Совместная работа над проектами. Управление программами и портфелями проектов**

Управление коммуникациями проекта. Программы и портфели проектов Сравнение версий проекта. Вывод проектных данных на печать. Интеграция Microsoft Project с другими приложениями. Управление программой и портфелем проектов

**Итоговая аттестация**

**Список нормативных, инструктивных документов и литературы,  
используемых при обучении:**

- 1) Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional 2016/2013. Cisco ICND 2, 2016.

**Первый проректор**



**Т. З. Пономаренко**