

**Учреждение дополнительного профессионального образования
«Энергетический институт повышения квалификации
Публичного акционерного общества энергетики
и электрификации Кубани»**

**Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации по курсу
«Успешный руководитель: инструменты управления»
(32 часа)**

1. АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа как комплекс нормативно-методической документации, регламентирующей содержание, организацию и оценку качества подготовки слушателей по программе повышения квалификации «**Успешный руководитель: инструменты управления**» направлена на расширение управленческих навыков и компетенций у руководителей. Она включает в себя изучение современных методов управления, развитие лидерских качеств, совершенствование навыков коммуникации и мотивации персонала, а также обучение стратегическому планированию и управлению изменениями.

Программа включает в себя: пояснительную записку, цель реализации программы, планируемые результаты обучения, учебный план, условия реализации (организационно-педагогические, кадровые, информационно-методические и материально-технические), систему оценки результатов освоения программы, учебно-методические материалы, обеспечивающие ее реализацию.

Форма обучения: **очная**.

Реализация программы предполагает теоретическую и практическую подготовку.

Продолжительность обучения составляет 32 часа, включая 4 теоретического обучения и 28 практического.

Период обучения определяется договором об оказании образовательных услуг.

Форма итоговой аттестации: зачет в форме устного опроса.

По результатам освоения программы, в случае успешного прохождения итоговой аттестации, слушателю выдается удостоверение установленного образца.

ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Цель программы обучения – приобретение практических навыков управления персоналом и повышение уровня личных компетенций.

КАТЕГОРИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Руководители предприятий и организаций, отделов и служб, заинтересованные в повышении эффективности управленческой деятельности и результатах работы подразделения и компании в целом.

К освоению данной программы допускаются лица, имеющие высшее (программы бакалавриата, специалитета, магистратуры) образование, среднее профессиональное образование.

2. ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Основные источники

1. Адизес И. Идеальный руководитель. Почему им нельзя стать и что из этого следует / Альпина Бизнес Букс, 2018. – 264 с.
 2. Аксенова, Е. А. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ, 2017. - 560 с. - ISBN 978-5-238-00290-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028879> (дата обращения: 09.04.2021).
 3. Багдасарян, В. Э. Лидерство : учебник / В.Э. Багдасарян. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 339 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1086964. - ISBN 978-5-16-016204-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1086964> (дата обращения: 09.04.2021).
 4. Мескон, Майкл Х., Альберт, Майкл, Хедоури, Франклин. Основы менеджмента, 3-е изд.: Пер. с англ. – СПб. : ООО «Диалектика», 2019. – 672 с. : ил. – Парал. Тит. Англ.
 5. Толочек, В.А. Профессиональная карьера как социально-психологический феномен : монография / В.А. Толочек. - Москва : Институт психологии РАН, 2017. - 262 с. - (Фундаментальная психология - практике). - ISBN 978-5-9270-0352-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1060987> (дата обращения: 09.04.2021).
 6. Чуланова, О. Л. Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски : монография / О. Л. Чуланова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 364 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-012782-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1042593> (дата обращения: 09.04.2021).
 7. Элияшева, М. И. Управление изменениями в организации : учеб. пособие / М.И. Элияшева. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 88 с. - ISBN 978-5-7638-3810-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1032071> (дата обращения: 09.04.2021).
- Максим Батырев: «45 татуировок менеджера. Правила российского руководителя» ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014- 104 с.

3. УЧЕБНЫЙ ПЛАН
 Дополнительной профессиональной программы
 «Успешный руководитель: инструменты управления»
 (повышение квалификации)

Цели и задачи	получение необходимых знаний в области управления человеческими ресурсами, сформировать у слушателей курса навыки решения управленческих задач, повышение квалификации
Категория слушателей:	Руководители и специалисты подразделений сетевых организаций
Продолжительность обучения:	32 аудиторных часов
Форма обучения	очная
Режим занятий:	8 час/день

№ п./п.	Наименование разделов, дисциплин и тем	Продолжительность обучения	Всего, аудиторных часов	В том числе		Форма контроля
				лекции	практические занятия	
1.	Законы развития организации.	2	2	2		
2.	Модель корпоративных и управленческих компетенций АО «Россети Кубань».	2	2	2		
3.	Внедрение методов управления эффективностью работы. Оплата труда работников и мотивация работников. Деловая игра «Оценка результатов деятельности и компетенций работников». Деловая игра: «Расчет оплаты труда по индивидуальным и коллективным результатам работы».	6	6		6	
4.	Инструменты управленческого администрирования. Системный подход к управлению. Эффективный контроль: формы, методы, цели, средства. Тренинг: «Руководитель- мотиватор»	4	4		4	
5.	Развитие управленческой эффективности руководителя. Лидер и руководитель. Стили лидерства. Эмоциональный и социальный интеллект руководителя. Личная организованность и управление рабочим временем. Выбор оптимального стиля работы: менеджер и лидер. Стратегии общения с персоналом: «выиграл – выиграл». Регулирование и разрешение конфликтов. Техники управления стрессом. Тренинг: «Предотвращение конфликтов и стратегии поведения».	4	4		4	
6.	Роль руководителя при внедрении изменений. Определение готовности организации к изменениям. Тренинг: «Управление коллективом - руководство, лидерство, командообразование».	6	6		6	
7.	Управление переговорами. Правила эффективной аргументации, убеждение при сопротивлении партнера. Противодействие психологическому прессингу и манипуляциям. Тренинг уверенной коммуникации: «Трудный разговор»	6	6		6	
Итоговая аттестация		2	2		2	Зачет
ИТОГО		32	32	4	28	